

【1】公司战略层。战略是业务架构设计的驱动力。

本书主要覆盖 BA、DA、AA、TA 的设计，不讲战略规划具体怎么做。当然，眼尖的朋友从图 1-2 中已看出：战略规划需要广泛的外部分析、内部分析、基于 SWOT 的战略决策分析、最终制定出产品战略、服务战略、合作战略、渠道战略、市场战略、竞争战略等方面的具体方针。

【2】业务架构层。业务架构蓝图必须有企业标准，笔者推荐给企业的标准是 5 要素。

组织结构+业务功能+业务流程，这是经典的“老三样”，对应于“谁”“干什么”“怎么干”，符合国内老一代信息科技老总们的口味。

在业务架构蓝图中，应加上商业模式。九个格子的商业模式画布，比较新，有用且好用。我们后续再讲。

在业务架构蓝图中，应加上业务数据。有利因素是，业务数据和业务功能、业务流程紧密相关，也属同一思维层次。不利因素是，有人争辩业务数据应属于数据架构。我看中的是有利因素，照顾的实践是：业务架构师的工作产物《业务架构书》要包含业务数据才完整。

【3】方案架构层。涉及数据架构、应用架构、技术架构。

数据架构的核心是数据类型和来源。例如，一家电商企业要把员工角色数据、员工操作日志、商品数据、订单数据、用户登录记录、用户搜索记录、用户评价记录、用户投诉记录等多种要管理的数据类型识别出来，才能有针对性地设计数据模型、数据存储与分布、数据流等。数据流是场景化的，业务功能不同，相关的数据流可能不同。数据流又常涉及数据产生、数据使用、数据加工、数据存储等。

应用架构的核心是识别出应用功能，并映射到应用项目。

技术架构的核心是识别出技术需求并映射到技术选型。笔者推荐的技术架构 5 要素包括：

- 技术需求——技术服务列表，或结构化地画出技术参考架构、技术栈。
- 技术选型——技术平台、技术产品、技术框架、中间件。
- 物理选型——硬件选型、网络选型。
- 分布设计——部署结构、负载均衡。
- 选型管理——面向行业的技术指标、企业中长期的技术选型标准。